



El biministro fija posición

Daniel Mas ante las críticas a la reforma: "Con eslóganes no generamos empleo"



De vuelta en Santiago tras la cuenta pública, el secretario de Estado descarta los cuestionamientos de la oposición al proyecto de reconstrucción y es tajante: sin crecimiento, no hay salida a la crisis.

Sergio Sáez Fuentes

A horas de la cuenta pública, el biministro Daniel Mas revisa su agenda, busca sus AirPods, repasa sus notas. Acaba de llegar de Valparaíso, donde el Presidente Kast trazó la hoja de ruta de los primeros 82 días de gobierno. El movimiento no le es ajeno: Mas corrió rally durante años. Y algo de eso se nota. En 78 días recorrió 16 regiones y más de 10.400 kilómetros, de la Patagonia a Atacama, de los salmoneros del sur a las mineras del norte. Dice que hay proyectos listos que necesitan ponerse en marcha ya. El diagnóstico está hecho, ahora toca ejecutar: aprobar la reforma de reconstrucción, apurar obras pú-

blicas y construcción, y poner a CODELCO a producir. Todo apunta al mismo objetivo: generar trabajo.

— ¿Qué es lo que más le llamó la atención de la cuenta pública?

— Fue una muy buena cuenta, van solo 82 días, fueron dos horas y media prácticamente. Se traza una hoja de ruta clara, donde todo el tema de crecimiento, familia y seguridad están súper instalados. Y se pone harto énfasis en la urgencia de implementar varias medidas urgentes, ya que la cuenta coincidió con el IMACEC. (Índice Mensual de Actividad Económica)

— Que no fue muy bueno que digamos, -1,2%

— No es que no fue muy bueno, fue malo. Eso se une con que tenemos un desempleo de 940.000 personas. En seis regiones tenemos doble índice en mujeres. Es un escenario poco positivo. Por lo tanto, la cuenta que da el Presidente de fijar esta hoja de ruta, la urgencia, bien focalizado, yo creo que es bien recibido. Es lo que nos ha pedido al gabinete, a los distintos ministros.

— El IMACEC estuvo malo y el desempleo también. El gabinete esperaba ese golpe. ¿La reforma es capaz de generar un cambio?

— La buena noticia es que la gran ma-



En el mundo de la oposición, hay quienes en algún momento creían en el decrecimiento. A ellos no los vamos a convencer de que creciendo salimos de este enredo".



A través de la Ley Marco, vamos a destrabar 90 de los 400 permisos sectoriales. A través del monitoreo de los poco más de 300 proyectos que están en el SEIA".

yoría de los chilenos está de acuerdo en que el crecimiento ayuda a solucionar esto. Y en esa vía, hay medidas de corto, mediano y largo plazo. Estamos empezando a negociar el proyecto de ley de reconstrucción en el Senado. Es una medida de mediano plazo, pero que apunta directamente al crecimiento. Nuestro sueño es pasar del crecimiento de los últimos 12 años, de un 2%, a un 4%.

— ¿Cómo?

— Para llegar a ese 4%, la mitad del crecimiento lo podría aportar la reforma de reconstrucción. Y la otra mitad es destrabar permisos. A través de la Ley Marco, vamos a destrabar 90 de los 400 permisos sectoriales. A través del monitoreo de los poco más de 300 proyectos que están en el Sistema de Evaluación de Impacto Ambiental (SEIA), estamos viendo dónde se quedan trabas en la microgestión de cada proyecto. Y por otro lado, tenemos 600 RCA aprobadas (permisos ambientales) en los últimos dos años. Esos son los empleos de mediano plazo.

— ¿Cuál es la traba para que esos permisos se transformen en inversiones y por ende en trabajo?

— Permisos, nuevamente. En la DGA, en la Subsecretaría de Fuerzas Armadas, en CONAF. Llamamos a los 600 dueños de proyectos. Una cosa que nunca había pasado en la vida. Dijimos: ¿en qué están truncados? No nos podían creer cuando los llamamos. ¿De dónde me están llamando? De Hacienda o de Economía, porque hicimos un tándem. Hicimos el levantamiento y estamos ayudándolos a solucionar, cumpliendo las normas medioambientales, todos los estándares. Pero hay una microgestión en cada proyecto. Siendo 600 proyectos, créanme que son varias decenas de miles de empleos que podemos producir en el mediano plazo.

— ¿Y en el corto plazo dónde meten la mano, porque la emergencia es hoy?

— Hay tres sectores. Construcción: tenemos un déficit de 650.000 viviendas, prometimos construir 400.000. Con el plan funcionando, serán las primeras 50.000 personas empleadas. Obras públicas: tenemos un plan de 16.000 millones de dólares para cuatro años. Esta semana lanzamos en Aysén una inversión de 800.000 millones de pesos, que duplica el presupuesto de inversión de la región por cinco años. Esa región tiene 3.000 desempleados. Si multiplicamos eso por distintos sectores, también va a ser un tirón relevante de empleo.

— ¿Y el tercero?

— Turismo. Dentro de las malas noticias del desempleo, uno de los sectores que aportaba en positivo era el turismo. Emplea 680.000 personas. Creemos que podemos sumar 100.000 adicionales. Hoy el Presidente anunció el Estatuto para los Trabajadores de Turismo, para adaptar las jornadas a un mundo que tiene lógicas distintas. Redondeando: en el corto plazo, esos tres sectores; en el mediano plazo, los 600 proyectos aprobados; y en el largo plazo, reconstrucción,



minería, energía y agricultura.

Invariabilidad tributaria y menores impuestos

—Sobre la tramitación del proyecto de Ley de Reconstrucción, Mas dice que la gran mayoría de Chile entendió y está convencida de que el crecimiento es la solución del problema del desempleo. "Pero lamentablemente, en el mundo de la oposición, hay quienes en algún momento creían en el decrecimiento. A ellos no los vamos a convencer de que creciendo salimos de este enredo. Son los más activos, los que levantan eslóganes, pero con eslóganes no generamos empleo. Tenemos que poner al país en movimiento, generar confianzas para que llegue inversión, genere empleo y transformemos la vida de los chilenos", sostiene.

— ¿Aprobar por un voto sirve?

— Creo que le va a dar mucha más estabilidad si logramos seducir a esa gente que sigue creyendo en el crecimiento pero no está tan de acuerdo con el gobierno. Pero si se gana con un voto, también sirve para aprobar la reforma y generar crecimiento.

— **Lo vimos en las audiencias de lobby reunido con mineras internacionales. ¿La invariabilidad tributaria en minería es bien recibida? ¿Si se aplica, ellos invierten?**

— Certezas jurídicas, invariabilidad tributaria, es lo que piden los empresarios, grandes, medianos y chicos. Todos piden lo mismo. No piden excepciones para ellos, piden certezas. Con certezas, nosotros invertimos, dicen. Es más entendible para los proyectos más largos, los grandes proyectos mineros. Hay compañías con proyectos de 7.000 o 5.000 millones de dólares. Pero también hay proyectos de energía de esa magnitud. Y también el pequeño empresario quiere que no le cambien la regla del juego. Quizás ese pequeño empresario tiene menos capital y menos resistencia. Por lo tanto, también quiere certezas.

— **Recorrió 16 regiones en 78 días. ¿Algun mensaje le llegó?**

— Lo que pide la gente es: uno, certezas. Y lo otro es ayuda con la informalidad. Las señoras de la feria dicen: oye, ayúdame con los informales, que me hacen competencia desleal. Los del turismo, los del mercado del oro, los de la pesca. En todas partes hay un elemento bien relevante: cómo le damos formalidad a la economía. Si nosotros queremos convertirnos en un Estado facilitador, tenemos que poner una mesa con claridad y certezas. Ellos tienen la idea, ellos corren los riesgos, ellos ponen los recursos. Nosotros tenemos que poner los bordes: mercados competitivos, que cumplan todas las leyes, pero después de eso, facilitarles la idea.

— **En concesiones se habla de desastrosas, hospitales paralizados por años. ¿Cómo se explica que proyectos se paraliquen por elementos subsanables ambientalmente? ¿Van a poner foco ahí?**

— Hay varios hospitales paralizados. Hay historias de estas a lo largo de Chile.



En comunidades más chicas, se resiente más que un proyecto importante se pare. Cuando uno de esos proyectos es el gran proyecto que tenía una ciudad, como Arica y Parinacota, que no ha podido desarrollar minería hace años porque no han podido desenredar si lo pueden ejecutar o no, es una conversación pendiente. Los corredores bioceánicos es algo que Antofagasta quiere, Maule, Pehuenche quieren priorizarlo. Son todos proyectos que si no les damos certeza, lamentablemente no van a ocurrir.

— **Mucho de la línea base del gobierno fue reconocer las malas noticias. Se habla de la herencia del gobierno anterior. ¿Cuándo llega el momento de pasar a la acción y cuando se agota ese argumento?**

— Yo no sé si lo vas a poder dejar atrás del todo, porque la situación inicial, el trimestre que no fuimos gobierno, va a ser siempre parte de la historia. Y este primer año, cuando hablemos de 12 meses, hay tres meses que no los administramos nosotros. La economía tiene una latencia que es bien relevante. Pero dicho lo anterior, el discurso del Presidente fue un llamado a la acción. Miremos para adelante, miremos con confianza, volvamos a creer en el país. No miremos más para atrás, sino que, entendiendo que partimos de una situación compleja, vamos haciendo cosas para adelante.

CODELCO y minería, mejor con socios

—El biministro sostiene que la baja en la actividad económica se debió en gran medida a la caída en la producción de Codelco en comparación a otras compañías privadas. Agrega que eso justifica sus críticas a la cuprifería estatal.

"Nosotros, desde que subimos al gobierno, fuimos bien activos en mirar la situación de CODELCO. Hoy ya nombramos a los directores que teníamos que nombrar, entregamos el mandato al go-

bierno corporativo y ya está esbozando un plan. Ellos empiezan a administrar la compañía de aquí para adelante, enfocados en seguridad, productividad, bajar la deuda, los costos".

— **¿Y de qué se dio cuenta cuando se metió en CODELCO?**

— Cuando nos metíamos con fuerza opinando sobre CODELCO, es porque es una compañía muy grande para Chile. Usted ve cuando las cifras se mueven un poco en CODELCO, pues la economía se mueve, se mueve el IMACEC. Por lo tanto, no era errado el diagnóstico de que teníamos que ser súper activos y pedir cambios con urgencia. Si bien hay algo de estacionalidad, las cifras están afectadas por la minería estatal. Tenemos la División El Teniente que todavía no puede operar. Y esas cifras van afectando al IMACEC.

— **¿Es complejo ver la libra de cobre sobre los seis dólares, precio histórico, y no poder aprovecharlo?**

— Eso es lo que alertamos desde el principio: que la operación del cobre en CODELCO está bien disminuida, y que teníamos que revertirla con cambios bien relevantes. Estos no son cambios de una sola administración. Han pasado varias y lo que ha pasado es que la compañía se ha seguido endeudando, no logra hacer los cambios que necesita, y es lo que le hemos pedido al directorio.

— **¿Los Joint Ventures son una fórmula para mejorar la eficiencia? ¿Puede CODELCO trabajar con mineras privadas?**

— Eso empieza a ser un tema del gobierno corporativo. Pero dentro de lo que hemos conversado con ese equipo, es que hoy día CODELCO tiene 12 Joint Ventures, e ir al mercado a buscar conocimiento, capital o activos puede ser una asociación en una mina. Creo que ya es algo aprobado en CODELCO y que funciona bastante bien.

— **¿Encontraron estudios sobre la implementación de la Empresa Nacio-**

nal del Litio?

— No. No se avanzó en nada. Fue solo un titular, cuando nosotros buscamos los libros de la Empresa Nacional del Litio, no hubo ningún avance. Hay un instituto del litio que cuelga a través de CORFO y que tiene algunos estudios.

— **¿Cómo ve la realidad de Novandino, que tiene que ingresar con Salar Futuro? ¿Qué pasa con los CEOLs?**

— Lo que hemos dicho en el tema del litio es que queremos dar certezas. Son inversiones de largo plazo, grandes, con recuperaciones que se demoran bastante. Nos hemos preocupado de los CEOLs firmados: hay unos en Contraloría, hay otros que están de vuelta, hay distintos estados. Lo que necesitamos es que se pongan a producir y generen empleo. Eso es lo que estamos empujando, cumpliendo las normas medioambientales, cumpliendo todo.

— **Dice que quiere afinarlos y ponerlos a correr. ¿Qué falta?**

— Son contratos bien complejos. No es llegar y copiar todos los contratos. Cada uno tiene lógica distinta, es uno a uno. Hay que afinarlo, hay que corregirlos. No hay mucho conocimiento en el mercado sobre esto, entonces es una pega bien quirúrgica. En eso hemos estado estos meses.

Malas noticias, post discurso

— Mas dice que la gente "entiende que Chile tiene que volver a crecer, que la situación en que estamos no es sostenible. Quizás no entiende el detalle cuáles son las medidas", pero sostiene que explicarán en detalle todas las propuestas del ejecutivo.

— **¿Usted dice que la gente lo entiende, y el mundo político lo entiende?**

— Otra cosa es lo que pasa en el mundo político. Probablemente el que tiene las primeras planas, los tweets, todos los reels, es un mundo influenciado por distintos factores, pero distinto a lo que pasa en la realidad del país. Yo creo que en general la gente entiende el proyecto de reconstrucción. Más de siete millones de personas votaron por el proyecto de Gobierno y quieren que se siga avanzando. Muchas veces nos piden que seamos más claros en los lineamientos. El discurso del Presidente aporta, sin dudas, alineación. Yo creo que sí suma.

— **A todo esto. ¿Ha sido duro trabajar en dos ministerios?**

— Tenemos súper buenos equipos. Trabajamos los dos ministerios con cuatro subsecretarios, y debajo de ellos hay equipos de gestión que lo hacen súper bien. Tengo un gabinete que me ha apoyado fuertísimo. Estos dos ministerios son bien complementarios. Todo el tema de los permisos lo estamos viendo desde Economía: afectan directamente a la gran minería. Y la pequeña minería la estamos viendo desde ENAMI. Todo el fomento que se fue secando en los últimos años queremos revitalizarlo desde ENAMI con mucha fuerza. Y por otro lado está COCHILCO y SERNAGEOMIN, que los vemos en directorios independientes.