



ENERO DE 2026

PLAN ECONÓMICO BICENTENARIO CHILOÉ

AVANCES Y PROYECCIONES 2025 - 2026

TABLA DE CONTENIDOS

1. Introducción	8
2. Articulación público-privada	9
3. Reporte de avances 2025	10
a. Avances en Turismo.....	11
b. Avances en Fomento Productivo, Emprendimiento e Innovación.....	12
c. Avances en Pesca Artesanal y Acuicultura de Pequeña Escala	14
4. Proyección de ejecución 2026.....	18
5. Iniciativas del sector privado	19

Créditos

Plan Económico Bicentenario Chiloé
Ministerio de Economía, Fomento y Turismo
Unidad de Comunicaciones
Diseño por Octavio Cavieres Loyola
Enero 2026



El desafío de Chile para acelerar su desarrollo pasa por construir una economía más diversa y sofisticada, donde convivan con mayor dinamismo nuevos y antiguos actores, así como pequeñas, medianas y grandes empresas. Para lograrlo, es clave aprovechar las vocaciones productivas presentes en todo el territorio nacional. En las dinámicas económicas regionales y sus desafíos, es posible reconocer múltiples oportunidades que, siendo aprovechadas, pueden favorecer un desarrollo territorialmente equilibrado.

Como Gobierno, nos hemos preocupado especialmente de impulsar que las regiones sean protagonistas del fomento productivo. Cuando asumimos, menos del 20% de los recursos se ejecutaba bajo decisión regional, lo que dificultaba responder a las necesidades y oportunidades propias de cada territorio, limitando su impacto en el empleo y en el desarrollo futuro. Para transformar esta realidad, ampliamos los Comités de Desarrollo Productivo a todas las regiones: pasamos de estar presentes en 3 regiones en 2022 a 16 en 2025. Gracias a ello, los recursos con decisión regional aumentaron de \$11 mil millones en 2022 a más de \$45 mil millones en 2025. Hoy son las propias regiones, y no el nivel central, las que definen sus prioridades, sectores estratégicos e instrumentos de apoyo, beneficiando a más de 2.500 empresas, de las cuales el 81% son pymes locales.

Por otro lado, hemos impulsado un Estado que articula y colabora, promoviendo que las propias regiones participen activamente en las decisiones sobre su devenir económico y productivo. En ese marco surgieron iniciativas público-privadas como el Plan Económico Bicentenario de Chiloé, el Plan de Fortalecimiento Industrial del Biobío, el Corredor Bioceánico Vial y el Pacto de Magallanes.

La conmemoración del bicentenario de Chiloé es una oportunidad ineludible para reivindicar este esfuerzo, por intermedio de las virtudes de un territorio que, en su particularidad, mezcla la belleza de su cultura y patrimonio natural, con el esfuerzo y el espíritu emprendedor de sus habitantes, en el desarrollo de la pesca, las actividades agropecuarias y, hoy, también el turismo.

En ese contexto, y con la convicción de aportar al desarrollo sostenible del archipiélago, el Plan Económico Bicentenario Chiloé ha sido el fruto de un esfuerzo elaborado con la articulación de los actores públicos y privados presentes en el territorio. Durante su implementación en 2025 ha sumado nuevas voluntades dispuestas a colaborar y que han puesto a disposición para este año un conjunto de acciones con foco en el apoyo al emprendimiento, la pesca artesanal, las actividades turísticas y el fomento de la asociatividad.

Con esta hoja de ruta, reafirmamos nuestro compromiso con un desarrollo que nace desde el archipiélago, reconoce su identidad y abre nuevas oportunidades, proyectando su futuro con más empleo, más colaboración y mayor bienestar para sus habitantes.

Álvaro García Hurtado

Biministro de Economía, Fomento y Turismo y Energía

1. Introducción

El 19 de enero de 1826, el Archipiélago de Chiloé fue incorporado al territorio chileno mediante la firma del Tratado de Tantauco, cumpliéndose en 2026, 200 años de este histórico acontecimiento. Para conmemorar el bicentenario y por solicitud del Presidente de la República, Gabriel Boric Font, la Delegación Presidencial de la provincia de Chiloé presentó en enero de 2024 un plan de trabajo para coordinar a distintas carteras en torno a tres pilares: (1) cultura y patrimonio, (2) desarrollo sostenible y (3) conectividad y accesibilidad. En el marco del segundo pilar, el 20 de febrero de 2025 el ministro de Economía, Fomento y Turismo presentó en la ciudad de Ancud, el **Plan Económico Bicentenario Chiloé** a la comunidad y autoridades locales, incluyendo la Asociación de Municipios de Chiloé, el gobernador regional y la delegada presidencial regional de Los Lagos.

El Plan Económico Bicentenario Chiloé, elaborado en contexto de la solicitud de la Asociación de Municipalidades del archipiélago, se basa en las diversas necesidades económicas de la provincia. Lo anterior, considerando brechas que han persistido en el tiempo y que no han sido abordadas integralmente con instrumentos específicos y con foco exclusivo en el territorio insular. Las medidas fueron confeccionadas bajo la coordinación del Ministerio de Economía, Fomento y Turismo, gracias al trabajo de los equipos regionales de la Corporación de Fomento de la Producción (CORFO), el Servicio de Cooperación Técnica (SERCOTEC), el Servicio Nacional de Turismo (SERNATUR), el Instituto Nacional de Desarrollo Sustentable de la Pesca Artesanal y de la Acuicultura de Pequeña Escala (INDESPA), del Servicio Nacional de Pesca (SERNAPESCA) y, con la especial participación de los 10 municipios de Chiloé por intermedio de sus equipos de fomento productivo. Del mismo modo, en el ámbito de la pesca artesanal, fue fundamental la participación de las organizaciones del sector en la construcción del plan. Finalmente, su elaboración se desarrolló en correspondencia con los lineamientos contenidos en la Estrategia de Desarrollo Regional del Gobierno Regional de Los Lagos.

El principal objetivo del Plan es la implementación de un conjunto de medidas de corto y mediano plazo, con foco en el desarrollo productivo de la provincia desde una mirada sostenible e inclusiva. En este se presenta un diagnóstico socio-productivo, que contiene los rasgos más relevantes del territorio en relación con su ecosistema económico y empresarial. Asimismo, detalla el conjunto de intervenciones distribuidas en los tres ejes que el plan contempla. Estos son: (i) turismo; (ii) fomento productivo, emprendimiento e innovación; y, (iii) pesca artesanal y acuicultura de pequeña escala.

En dicho contexto, el presente documento busca dar cuenta de los avances logrados durante 2025 en el marco del trabajo implementado a través del Plan Económico Bicentenario Chiloé y su proyección de ejecución en 2026. En la sección 2 se describe el trabajo de articulación público-privada que sostiene este plan. En la sección 3 se reportan los avances por eje de intervención en 2025, presentando en cada caso el presupuesto ejecutado y la cobertura alcanzada, junto con el testimonio recogido de sus beneficiarios. En la sección 4 se presenta la proyección de ejecución para el año 2026. Por último, se presenta un conjunto de iniciativas diseñadas para robustecer

la oferta programática asociada a la conmemoración del bicentenario de Chiloé, levantadas desde el sector privado en el marco del trabajo de la gobernanza del plan durante 2025.

2. Articulación público-privada

Para el cumplimiento de los objetivos trazados en el Plan Económico Bicentenario Chiloé, y para asegurar la correcta ejecución y seguimiento de los programas, el plan contempló en su diseño la instalación de un espacio de gobernanza en el territorio. En coordinación, liderada por el seremi de Economía, Fomento y Turismo de la Región de Los Lagos, esta instancia ha favorecido la participación de los distintos actores locales involucrados en la implementación del Plan, permitiendo la búsqueda de soluciones con pertinencia territorial y velando por la sostenibilidad del impacto económico, social y medioambiental de las medidas.

A la fecha, se han realizado cuatro sesiones de la gobernanza, en las que han participado actores públicos y privados relevantes para el desarrollo productivo sostenible de la provincia: el Gobierno Regional de Los Lagos, la Asociación de Municipalidades de Chiloé, instituciones de fomento productivo -CORFO, SERCOTEC y SERNATUR-, las cámaras de comercio de Castro y Ancud, y distintos gremios y asociaciones empresariales de la provincia. Dentro de los resultados del trabajo de este espacio de coordinación, destaca el levantamiento de un conjunto de iniciativas desde el sector privado, con foco en robustecer la oferta programática asociada a la conmemoración del bicentenario de Chiloé, que fueron consolidadas durante la segunda mitad de 2025 y que se presentan en la sección 5 de este documento.



3. Reporte de avances 2025

Durante 2025, CORFO, SERCOTEC e INDESPA contemplaron la ejecución de 15 programas en el marco del Plan Económico Bicentenario Chiloé. Se llevaron a cabo 5 convocatorias desde CORFO, 2 desde SERCOTEC y 8 de INDESPA. Del total, 12 se encuentran en ejecución, 1 en tramitación para comenzar su ejecución, 1 en etapa de convocatoria y 1 en preparación de su convocatoria.

A continuación, en la Tabla 1 se presenta el resumen del estado de avance de cada uno de ellos, ordenado según su eje de intervención. En ella, para cada medida, se identifica el presupuesto contemplado en el plan y el monto resultado de su ejecución, evidenciándose, a nivel agregado, el cumplimiento y superación de lo proyectado inicialmente. Al respecto, es relevante notar que, por la naturaleza concursable de muchos de estos instrumentos, los montos finales de ejecución pueden diferir respecto a lo dispuesto en un principio. Lo anterior, en función de los resultados de los procesos de postulación y adjudicación. Finalmente, debe destacarse que la tabla incluye tres programas ejecutados durante 2025 para la provincia¹, que no se encontraban considerados en el momento de la formulación inicial del plan, los que han permitido aumentar su alcance e impacto.

Tabla 1: Resumen Avances 2025, Plan Económico Bicentenario Chiloé

Nº PROGRAMA INSTITUCIÓN	PRESUPUESTO 2025 (MM\$)		COBERTURA ESTADO DE AVANCE		
	Plan (feb 2025)	Adjudicado			
Turismo					
1	PTI Turismo Sostenible	CORFO	20	20	200
Fomento Productivo, Emprendimiento e Innovación					
2	Innova Región	CORFO	60	60	1 empresa
3	Activa Inversión		60	30	1 empresa
4	Potencia Asociativo (1)	SERCOTEC	100	85 empresas (durante las 3 etapas de ejecución)	En etapa de preparación de la ejecución.
5	Programa Cooperativas		64	8	1 grupo pre-asociativo
6	Programa Fortalecimiento Barrios Comerciales (2)			20	19 empresas
Pesca Artesanal y Acuicultura de Pequeña Escala					

¹ Programas: Potencia Asociativo, Barrios Comerciales y Acuicultura de Pequeña Escala (APE), sector peillero.

7	Red de Fomento Sostenible	CORFO	100	En convocatoria	En convocatoria	En etapa de preparación de su segunda convocatoria, tras la no adjudicación de la primera.
8	Caleta Operación	INDESPA	450	457	124 beneficiarios/as	En ejecución.
9	Capital Semilla		150	300	130 beneficiarias	
10	Acuicultura de Pequeña Escala (APE)		717,75	807	56 centros de cultivo	
11	APE Sector Pelillero (3)			38,1	5 organizaciones y 6 personas naturales	
12	Estudios AMERB		22,5	2	1 organización	
13	Administración y Gestión de Caletas		55	18,6	5 organizaciones	
14	Fiestas del Mar		35	En convocatoria	En convocatoria	En etapa de convocatoria.
15	Bonificación al Cultivo de Algas		169,75	115,3	13 organizaciones	En ejecución.
Total			1,904	1,976		

(1) (2) (3) Estos programas no estaban contemplados en el Plan inicialmente y fueron incorporados durante el 2025.

En las siguientes subsecciones se profundiza en el avance para cada eje de intervención, con énfasis en el impacto que han tenido los programas en la provincia de Chiloé.

a. Avances en Turismo

En el eje de turismo se está ejecutando el **Programa Territorial Integrado (PTI)** de CORFO, denominado “Turismo Sostenible en el Archipiélago de Chiloé”, que tiene por objetivo mejorar la competitividad del sector en el Archipiélago de Chiloé, para lograr su posicionamiento como destino sostenible en el contexto regional, nacional y mundial, impulsando y diversificando la economía local por medio de la colaboración público-privada y la participación de la sociedad civil. Lo anterior, a través de la ejecución de medidas tales como la implementación de un modelo de gobernanza inclusivo que refuerce la vinculación y colaboración de los actores locales en el territorio, el fomento del desarrollo de productos turísticos innovadores y sostenibles que desestacionalicen la demanda, la implementación de estrategias de promoción basadas en marketing digital y un relato común del destino y la habilitación de la infraestructura en las empresas del sector turismo, con énfasis en accesibilidad universal y sostenibilidad, entre otras.

El PTI se divide en dos etapas. La primera, de validación estratégica, comenzó en octubre de 2025, tiene un plazo de 5 meses² y su principal objetivo es diseñar y validar un modelo de gestión territorial, con el fin de mejorar las condiciones productivas y la articulación de iniciativas de la zona. Se pone especial énfasis en la asociatividad

² Existe la posibilidad de extender el plazo 1 mes.



empresarial y la coordinación de actores públicos y privados para aumentar la competitividad, promoviendo así un desarrollo económico sostenible. Desde la empresa consultora que ejecuta esta etapa, Corporación Chile Austral, se señaló lo siguiente respecto a los avances del programa a la fecha:

“El proceso de validación del PTI ha permitido constatar que Chiloé tiene condiciones y activos muy valiosos para avanzar hacia un turismo sostenible, aunque sigue siendo clave mejorar la articulación entre los distintos actores y contar con una mirada compartida de largo plazo para el desarrollo del destino.”

El PTI de Turismo Sostenible Chiloé tiene una cobertura esperada de 200 empresas de la provincia y, durante 2026, debiese comenzar su segunda etapa en caso de obtener una evaluación favorable.

b. Avances en Fomento Productivo, Emprendimiento e Innovación

En el eje de fomento productivo, emprendimiento e innovación se adjudicaron 5 programas durante 2025, de los cuales, 4 se encuentran en ejecución³. Estos corresponden al Innova Región y al Activa Inversión de CORFO, y a los programas SERCOTEC de Cooperativas y de Fortalecimiento de Barrios Industriales. A continuación, se presentan testimonios de los beneficiarios de estos instrumentos de fomento productivo, que evidencian el impacto que el Plan Económico Bicentenario Chiloé ha logrado durante su primer año de ejecución en 2025.

El programa **Innova Región** de CORFO se orienta a apoyar el desarrollo de nuevos o mejorados productos (bienes o servicios) y/o procesos, a partir de prototipos hasta su validación técnica a escala productiva y/o comercial, que aporten a la economía regional y fortalezcan las capacidades de innovación en la empresa. Al respecto, Pamela

³ El Potencia Asociativo Chiloé tuvo retrasos por temas administrativos, pero comenzará su ejecución a principios de 2026.

Vargas Velásquez, representante legal y encargada de personal de la empresa beneficiaria “Servicios Marítimos Lyl SPA” plantea lo siguiente:

“El impacto para nuestra empresa es directo, ya que le podemos presentar un mejor servicio al área acuícola, ya que hoy en día nadie de la competencia tiene este producto y de la siguiente manera les servicia a las empresas.”

- *Conocer con exactitud el número de peces por jaula.*
- *Aportar datos más certeros para su alimentación.*
- *Cumplir con normativa de volumen de producción por jaula y por centro de crecimiento, sin margen de error.*
- *Poder realizar manejos de los peces para control de aplicaciones de medicamentos.*
- *Control más exacto en cuanto a mortalidad y unidades vivas en la jaula.*

“Todo lo anterior aporta de manera directa e indirecta al cuidado y control del medio ambiente donde se encuentra el centro productivo, ya que, al conocer el número más exacto de unidades de peces, se puede enfrentar con mejor control las crisis o sucesos perjudiciales al medio ambiente, sea por fugas de peces por cualquier siniestro, mortalidad en grandes volúmenes provocados por agentes naturales.”

El programa **Activa Inversión** de CORFO se orienta a la materialización de proyectos de inversión productiva de empresas que contribuyan al desarrollo productivo sostenible de la Provincia de Chiloé. Al respecto, Dora Cárdenas, representante legal de “Servicios Turísticos Mitos Chiloé SPA”, indica lo siguiente sobre el impacto de este instrumento de fomento productivo para su empresa:

“Para nosotros, el instrumento Activa Inversión de CORFO ha sido clave para dar un salto que, de otra manera, habría sido muy difícil de concretar. Este apoyo nos permite invertir en eficiencia energética, reducir de forma concreta nuestra huella de carbono y avanzar hacia un modelo de turismo verdaderamente sustentable, alineado con los valores del territorio de Chiloé.”

“El impacto es doble: por un lado, reducimos costos operativos y fortalecemos la competitividad de nuestro hotel y restaurante y, por otro, generamos conciencia ambiental en nuestros huéspedes, incorporando la medición de la huella de carbono como parte de la experiencia turística.”

“Creemos que este proyecto aporta a un relato de futuro: un archipiélago que protege su entorno, innova desde lo local y se posiciona como destino de turismo sustentable. Queremos que Mitos Chiloé sea un ejemplo replicable para otros emprendimientos de la isla, demostrando que desarrollo económico y cuidado del territorio pueden ir de la mano.”

El programa de **Creación y Fortalecimiento de Cooperativas** de SERCOTEC se orienta a robustecer el sistema cooperativo, para que mejoren su capacidad de gestión, su modelo de negocio y los beneficios a sus asociados. Al respecto, Natacha Solís, representante de la “Cooperativa Agrícola Adencul Ltda.”, relata lo siguiente sobre su experiencia:

“Somos cinco viveristas de la comuna de Castro que nos dedicamos al cultivo de hierbas medicinales, plantas ornamentales, de interior, de exterior, árboles frutales, plantas nativas; hacemos de todo. Nosotros éramos una asociación, actualmente somos una cooperativa, y nos constituimos como cooperativa por varias razones. Al principio, pensando sobre todo en poder vender en conjunto, poder hacer entre nosotros mayor volumen de plantas que nos permita acceder a clientes más grandes, a negociar precios, a hacer lo que no podemos hacer de manera individual. Hay otras ventajas igual, como el hecho de que nos ayudamos unas a otras. Entonces, el espíritu de la cooperativa es distinto. Pero, además, hay cosas bien prácticas, como poder acceder a otros fondos y acceder también a harts tipos de capacitaciones. No solo de gestión, no solo de nuestros productos, sino también en la parte administrativa, contable, que nos hacía harta falta.”

Por último, el programa **Barrios Comerciales** de SERCOTEC se orienta a recobrar la competitividad de los barrios comerciales deteriorados y promover su desarrollo inclusivo y sostenible a través del apoyo a organizaciones o agrupaciones de empresas existentes en estos barrios. Al respecto, Juan Pablo Márquez, mandatario del “Barrio Patrimonial Los Tres Pisos” de Chonchi, plantea lo siguiente sobre su expectativa con este instrumento de fomento productivo:

“Lo que esperamos con este proyecto es aumentar, básicamente, las ventas de todos los usuarios del proyecto y que nos signifique también conocernos, fortalecernos y mantenernos en el tiempo, y que sea un beneficio para nosotros y para nuestra comunidad.”



El programa **Potencia Asociativo** Chiloé, que fue adjudicado durante 2025, sufrió retrasos en su tramitación. No obstante, comenzará su ejecución durante los primeros meses de 2026 y se espera que pueda beneficiar a 85 empresas de la provincia durante sus 3 etapas de ejecución.

c. Avances en Pesca Artesanal y Acuicultura de Pequeña Escala

En el eje de pesca artesanal y acuicultura de pequeña escala se abrieron convocatorias para 9 programas durante 2025, de los cuales 7 se encuentran en ejecución. En particular, por su cobertura en la mayoría de las comunas de la provincia, y por la magnitud del presupuesto en ejecución, destacan 3 programas de INDESPA. Estos son: Acuicultura de Pequeña Escala (APE), Caleta Operación y Capital Semilla. A continuación, se presentan el detalle de estos programas, junto con los testimonios de algunos de sus beneficiarios.

En primer lugar, el programa de apoyo a la **Acuicultura de Pequeña Escala (APE)** brinda financiamiento a sus beneficiarios para inversiones iniciales destinadas a infraestructura de apoyo al cultivo, como materiales, equipamientos y tecnología (co-sechadoras, calibradoras, plataformas de cultivo, cabos, boyas, entre otras), que permitan operatividad. El presupuesto adjudicado en Chiloé en 2025 fue de \$807.816.277, beneficiando a 56 centros de cultivo. Del total, 6 corresponden a personas jurídica distintas de Organizaciones de Pescadores Artesanales (OPA), 1 es una OPA y 49 son personas naturales titulares de zonas de cultivo individuales, siendo 5 de ellas mujeres. En la Tabla 2 se presenta la distribución por comuna de la cobertura y recursos de este instrumento de fomento productivo.

Tabla 2: Distribución de cobertura y recursos de APE de INDESPA en 2025

COMUNA	COBERTURA (CENTROS)	RECURSOS (\$)
Ancud	4	61.914.534
Castro	5	60.571.150
Chonchi	4	59.977.340
Curaco de Velez	2	30.000.000
Dalcahue	2	28.328.000
Puqueldón	3	44.869.000
Queilen	12	178.329.740
Quellón	24	343.826.513
Total	56	807.816.277

Fuente: INDESPA Los Lagos, enero 2026.

En lo que respecta a los testimonios de los beneficiarios del APE de INDESPA, Juan Nonque, mitilicultor del Estero Yaldad en Quellón, relata lo siguiente sobre su experiencia:

“Tengo una concesión pequeña de 1.6 hectáreas para 12 líneas de cultivo de choritos. La inversión me sirvió para ir implementando nuevas líneas de cultivo y reemplazar las boyas de plumavit por otras de plástico, casi tengo el cien por ciento renovado. Es importante este

apoyo del Estado para tener mejor ingreso, pero también se necesita más acompañamiento técnico para implementar y comercializar lo que producimos, para hacer más funcional y comercial estos pequeños cultivos.”

Además, su colega Elías Colivoro, mitilicultor del sector Estero Yaldad en Quellón y beneficiario del APE de INDESPA en el marco del Plan Económico Bicentenario Chiloé, comparte el siguiente testimonio:

“Para muchos de nosotros fue sorprendente el haber quedado dentro de los beneficiarios. Por muchos años la mayoría nunca habíamos recibido un aporte tan directo de parte del Estado hacia nosotros. Entonces hoy día eso lo destacamos, porque viene realmente a revitalizar a muchos de los productores con nueva infraestructura, con nuevos materiales de trabajo y estamos muy agradecidos en ese sentido”.

En segundo lugar, el programa **Caleta Operación** de INDESPA financia inversiones destinadas a fortalecer la seguridad y navegación de las embarcaciones artesanales de pesca. Esto se traduce en equipamiento, reparación y mejora de embarcaciones con equipos de navegación y seguridad; sistemas de propulsión (motores) y virado; artes y aparejos de pesca; acondicionamiento sanitario y habitabilidad de naves; entre otros. El presupuesto adjudicado en Chiloé en 2025 fue de \$456.700.000, beneficiando a 124 pescadores, de los cuales 4 fueron mujeres. En la Tabla 3 se presenta la distribución por comuna de la cobertura y recursos de este instrumento de fomento productivo.

Tabla 3: Distribución de cobertura y recursos de Caleta Operación de INDESPA en 2025

COMUNA	COBERTURA (BENEFICIARIOS/AS)	RECURSOS (MM\$)
Ancud	42	145
Castro	2	8
Chonchi	3	10,5
Dalcahue	21	83,5
Queilen	25	88
Quellón	19	74
Quemchi	9	35,7
Quinchao	3	12
Total	124	456,7

Fuente: INDESPA Los Lagos, enero 2026.

Como testimonio de los beneficios del programa **Caleta Operación** de INDESPA, José Aguilar, pescador artesanal de Queilen, que destinará los recursos a la adquisición de un sistema de virado y la reparación de las sala de máquinas de su embarcación, declara lo siguiente:

“Si usted nos pregunta una nota, le damos un siete a este proyecto. Porque, como armadores de Chiloé, hace por lo menos diez años que no recibímos recursos directos y frescos para mejorar nuestras embarcaciones. Es una tremenda ayuda. Nosotros invertimos en nuestras embarcaciones siempre porque es nuestra fuente de trabajo, y con ella damos trabajo. Porque nosotros no trabajamos solos y detrás de toda esa gente hay una familia. Este proyecto es

muy beneficioso para todos. Esperamos poder seguir con más proyectos, que vayan de acuerdo con las distintas necesidades que hay en la pesca y que no son todas iguales.”

Por último, el programa **Capital Semilla** de INDESPA entrega recursos para inversiones destinadas a contribuir a la autonomía económica y el fortalecimiento del emprendimiento productivo de las mujeres del sector pesquero artesanal en Chiloé. Esto, mediante la entrega de capacitación, asistencia técnica y de un fondo de inversión individual de \$1.500.000 para que cada beneficiaria impulse su negocio. INDESPA está ejecutando este programa en alianza con FOSIS de la Región de Los Lagos tras la suscripción de un Convenio de Transferencia y Colaboración entre ambos servicios. El presupuesto destinado para este programa en Chiloé en 2025 fue de \$300.000.000, beneficiando a 130 mujeres pescadoras a través de subsidios directos, capacitaciones y asistencias técnicas. En la Tabla 4 se presenta la distribución por comuna de la cobertura y recursos de este instrumento de fomento productivo.

Tabla 4: Distribución de cobertura y recursos de Capital Semilla de INDESPA en 2025

COMUNA	COBERTURA (BENEFICIARIAS)	RECURSOS (MM\$)
Ancud	13	19,5
Castro	10	15
Chonchi	17	25,5
Dalcahue	14	21
Queilen	11	16,5
Quellón	14	21
Quemchi	22	33
Quinchao	14	21
Curaco de Vélez	2	3
Puqueldón	13	19,5
Total	130	195

Fuente: INDESPA Los Lagos, enero 2026.

Como testimonio de los beneficios del programa **Capital Semilla** de INDESPA, Jessica Cárdenas, recolectora de orilla y emprendedora en gastronomía marina de Dalcahue, expresa lo siguiente:

“Soy recolectora de orilla desde toda mi vida, ahora soy una pequeña empresaria del rubro pesquero. Tengo una salita de elaboración y un carro muy sencillo, con resolución sanitaria en el borde costero para vender ceviches y platos fríos exclusivos de mariscos y pescados. Elaboro en la sala y comercializo en el carro. Con mucho esfuerzo hice el inicio de actividades hace un año. Aún me faltan muchas cosas, pero de a poco lo estoy logrando. Trabajo a pedido con retiro y atiendo a público que visita la comuna de Dalcahue. El borde costero es hermoso y mi carrito se encuentra frente a un mirador en la costanera, por lo que los clientes llegan solos y recomendados. Necesito mejorar la capacidad de frío, aumentar los mesones de acero inoxidable, mejorar el equipamiento de sellado al vacío y este financiamiento sin duda me puede permitir mejorar. Soy buena pero quiero ser la mejor y, en un futuro, poder participar de ferias como la feria Ñam en Santiago.”

Del mismo modo, su colega Luz Ojeda, recolectora de orilla y emprendedora en gastronomía marina de Chulchuy, comuna de Puqueldón, comparte el siguiente testimonio:

"Yo fundé Mariber, emprendimiento gastronómico en Chulchuy. Esto nació del vínculo que tengo con el mar y la tradición de mi territorio. Como recolectora de orilla, extraigo de manera responsable productos frescos como almejas, caracoles, choritos, jaibas y cangrejos, que son la base de mis preparaciones y empanadas. Para enriquecer mi cocina, cultivo papas, hortalizas y ajos en mi propia huerta, y trabajo con productores locales para adquirir otros insumos, contribuyendo al desarrollo de la economía en mi comunidad. Con dedicación, logré formalizar mi emprendimiento y abrir mi restaurante, donde preparo cada plato en mi fogón con recetas tradicionales que rescatan la esencia de la gastronomía chilota. Mi objetivo es que cada visitante viva una experiencia auténtica, llena de sabor, historia y cultura local. Con este proyecto me gustaría mejorar principalmente el mobiliario del restaurante, porque no tengo sillas suficientes y tener loza uniforme para cuando tengo que realizar eventos para muchas personas, para mejorar la presentación."

4. Proyección de ejecución 2026

Durante 2026, se proyecta ejecutar 25 programas en el marco del Plan Económico Bicentenario Chiloé por un monto total de \$3.033.100.000. Esto, se divide en 12 instrumentos de CORFO, 4 de SERCOTEC y 9 de INDESPA. A continuación, en la Tabla 5 se presenta el resumen de la proyección de ejecución del Plan Económico Bicentenario Chiloé, ordenado según su eje de intervención. Es relevante mencionar que, tal como se puntualiza en las notas de la tabla, algunos de los instrumentos cuentan con financiamiento del Gobierno Regional de Los Lagos, lo cual se materializa mediante un convenio de colaboración con el servicio respectivo.

Tabla 5: Proyección de Ejecución 2026, Plan Económico Bicentenario Chiloé

Nº	PROGRAMA	INSTITUCIÓN	PRESUPUESTO 2026 (MM\$)
Turismo			
1	PTI Turismo Sostenible	CORFO	120
2	Programa de Formación para la Competitividad		120
Fomento Productivo, Emprendimiento e Innovación			
3	Innova Región (1)	CORFO	60
4	Activa Inversión (2)		480
5	Potencia Asociativo		100
6	Fomento a la Calidad (FOCAL) (1)		30
7	Programa de Difusión Tecnológica (1)		90
8	Viraliza Formación (2)		30
9	Programa de Apoyo a la Reactivación (2)		90
10	Semilla Inicia		108
11	Semilla Expande		90

12	Promoción y Canales de Comercialización	SERCOTEC	16,4
13	Asesoría especializada (Centro de Desarrollo de Negocios)		13,9
14	Creación y Fortalecimiento de Cooperativas		36,5
15	Crece Sostenible (3)		394,8
Pesca Artesanal y Acuicultura de Pequeña Escala			
16	Red de Fomento Sostenible	CORFO	250
17	Caleta Operación	INDESPA	200
18	Capital Semilla		103,5
19	APE Los Lagos		400
20	Iniciativas Estratégicas para Chiloé		100
21	APE Sector Pelillero		30
22	Estudios AMERB		20
23	Administración y Gestión de Caletas		40
24	Fiestas del Mar		30
25	Bonificación al Cultivo de Algas		80
Total			3.033,1

(1) Programas contemplados en convocatoria CDPR focalizada para las provincias de Chiloé y Palena, por lo que los montos podrían variar según la distribución de las postulaciones.

(2) Recursos enmarcados en convenio con el GORE a través del Fondo Nacional de Desarrollo Regional (FNDR) focalizado en el desarrollo de mitílidos. Convenio se encuentra actualmente en tramitación.

(3) Los recursos de este programa tienen origen presupuestario, por un monto de MM\$234,5 y, extrapresupuestario, por un monto de MM\$160,3.

El plazo de ejecución de cada programa será comunicado oportunamente a través de los canales oficiales contemplados por el servicio responsable (CORFO, SERCOTEC o INDESPA), según corresponda.

5. Iniciativas del sector privado

El trabajo de articulación público-privada llevada a cabo a través de la gobernanza del Plan logró favorecer la participación de actores del sector privado y el levantamiento de nuevas iniciativas, permitiendo el fortalecimiento de la oferta programática asociada a la conmemoración del bicentenario de Chiloé. En particular, a través de una mesa de trabajo con empresas del sector mitilícola y salmonícola, se consolidó una batería de 25 iniciativas educativas, culturales, deportivas y productivas a ser ejecutadas en el marco del Plan Económico Bicentenario Chiloé durante el 2026. A continuación, el detalle.

Tabla 6: Iniciativas del sector privado, Plan Económico Bicentenario Chiloé

Nº	EMPRESA / INSTITUCIÓN	EVENTO	DESCRIPCIÓN	LUGAR
1	Cámara de Comercio de Castro	Plataforma de comunicación y calendario actividades Bicentenario 2026	Difusión y puesta en valor del Bicentenario, favoreciendo la participación de la comunidad.	Chiloé Provincia
2	AMI Chile	Libro de la Mitilicultura	Elaboración de libro que recogerá la historia de la mitilicultura en Chiloé.	Chiloé Provincia

3	AMI Chile	Chiloé Fashion Green	Evento que reunirá a diseñadores nacionales, creadores chilotas y artesanas del archipiélago.	Castro
4	AMI Chile	Sabores del Bicentenario 2026	Programa que contempla la ejecución de actividades en seis liceos de la provincia de Chiloé, con foco en la gastronomía local.	Achao, Quemchi, Ancud, Quellón y Castro
5	AMI Chile	Regata Bicentenario	Evento náutico que se desarrollará en diferentes lugares del archipiélago	Castro - Achao - Quemchi- Rilan
6	Mowi-Multi - Antártica - Camanchaca	Copa Fútbol Bicentenario Islas del archipiélago	Torneo de fútbol inter islas en el archipiélago de Quinchao.	Achao
7	Salmones Antártica	Activación centro diurno de personas mayores	Conjunto de actividades lúdicas y deportivas, con foco en la promoción de una vida activa y un envejecimiento saludable.	Curaco de Velez
8	Salmones Australes y Fiordo Austral	Programa Austral Circular	Programa que busca promover el desarrollo económico local de la agricultura a pequeña escala mediante capacitaciones, uso y aplicación de bioestimulante elaborado con restos orgánicos de la acuicultura, fomentando la economía circular.	Quellón-Quincho-Quemchi
9	Salmones Camanchaca	Calendario Huilliche	Apoyo en impresión y distribución del calendario huilliche, realizado por el gestor cultural Oscar Millalanco.	Castro
10	Salmones Camanchaca	Fondo Concursable	Fondo concursable orientado al mejoramiento de la Iglesia de Agoní Bajo.	Queilen - Agoní
11	Salmones Camanchaca	Operativo Oftalmológico	Operativo oftalmológico con foco en el sector rural.	Chonchi - Queilen
12	Salmones Camanchaca	Murales Escolares	Confección de 6 murales escolares que recrearán los principales hitos de la anexión de Chiloé, los cuales estarán disponibles para el público durante 2026 en la Escuela del sector el Palomar de la comuna de Ancud.	Ancud
13	Salmones Camanchaca	Juegos Deportivos Escolares - Bicentenario de Chiloé	Actividades deportivas, que contemplan las disciplinas de fútbol, futsal, básquetbol, voleibol y balonmano. Se constituyen como instancias de formación y encuentro para niños, niñas y jóvenes de las 10 comunas de la provincia, promoviendo la vida saludable y el deporte.	Chiloé Provincia
14	Empresas AquaChile	Escultura mitológica "Bruja Chilpila"	Financiamiento de escultura mitológica en el sector de Quetalco, comuna de Dalcahue. Se busca convertir este lugar en una atracción para turistas y vecinos, promoviendo el conocimiento de la mitología de Chiloé y el comercio local.	Dalcahue
15	Cermaq Chile	Regata Kayak Calen	Actividad recreativa y deportiva con foco en promover el encuentro y el comercio local.	Dalcahue
16	Cermaq Chile	Semana Quicaví	Fiesta costumbrista: actividades recreativas, ventas de artesanía loca y gastronomía local.	Quemchi
17	SalmonChile A.G.	Regata del Salmón 2025	Instancia para fortalecer y proyectar la identidad náutica y marítima de la comuna de Quellón, poniendo en valor su belleza natural, su tradición vinculada al mar y la relevancia del sector salmonero como parte del desarrollo local. La actividad busca consolidarse como una instancia deportiva y comunitaria de carácter anual.	Quellón

18	SalmonChile A.G.	Calendario Intercultural Huilliche-Chilote	Iniciativa para fortalecer la identidad cultural huilliche-chilota y poner en valor el patrimonio material e inmaterial del territorio, mediante la colaboración y difusión del calendario huilliche-chilote, como una herramienta cultural y educativa que rescata saberes ancestrales, tradiciones, oficios, cosmovisión e hitos relevantes del pueblo huilliche y de la cultura chilota.	Chiloé Provincia
19	SalmonChile A.G.	Día del Trabajador Salmonero de Quellón - 2026	El Día del Trabajador Salmonero de Quellón es una actividad conmemorativa y comunitaria que busca reconocer el aporte de las y los trabajadores del sector salmonero al desarrollo social y económico de la comuna de Quellón y la provincia de Chiloé. La jornada reúne a trabajadores, familias, autoridades y representantes del sector público y privado, generando un espacio de encuentro y valoración del trabajo, la identidad laboral y el vínculo histórico entre Quellón, el mar y la actividad salmonera.	Quellón
20	Salmofood y Municipalidad de Dalcahue	Limpieza de fondo marino en el Canal Dalcahue	Jornada de Trabajo organizada por la Ilustre Municipalidad de Dalcahue, Armada de Chile, Sindicatos de Pescadores y empresas del rubro acuícola.	Dalcahue
21	Instituto Profesional AIEP Castro	Tercer encuentro regional de sostenibilidad de la Región de Los Lagos	Encuentro regional de sostenibilidad que busca generar circularidad y potenciar la sostenibilidad en la región de Los Lagos, con foco en la Provincia de Chile.	Castro
22	Instituto Profesional AIEP Castro	Seminario de estudios mitológicos	Jornada educativa con foco en la mitología y folclore chilote, permitiendo la promoción del turismo, la cultura y la investigación.	Castro
23	Mowi Chile y CEDUC UC	Gastronomía con pertinencia territorial	Iniciativa desarrollada en alianza con CEDUC (Centro de Formación Técnica de la Universidad Católica del Norte), que busca rescatar, poner en valor y proyectar las tradiciones gastronómicas del territorio chilote. A través del trabajo conjunto con estudiantes de gastronomía, el proyecto promueve el uso de productos locales, recetas tradicionales y saberes culturales, fortaleciendo la identidad territorial y contribuyendo a la formación práctica de los alumnos, así como a la difusión y valorización de la gastronomía chilota como patrimonio cultural vivo.	Castro
24	Mowi Chile e Ilustre Municipalidad de Quinchao	Primer Centro Cívico y Cultural comuna de Quinchao	Proyecto desarrollado en conjunto con la Ilustre Municipalidad de Quinchao, que contempla la inauguración del primer centro cívico y cultural de la comuna, a partir de la donación de instalaciones destinadas al uso comunitario. Este espacio permitirá el desarrollo de actividades sociales, culturales, educativas y comunitarias, orientadas a habitantes de distintas edades, fortaleciendo la participación ciudadana, el acceso a la cultura y la cohesión social en el territorio.	Quinchao
25	Consejo del Salmón	Ciclo Live Bicentenario "Voces de Mujeres Chilotas: 200 años de historia, trabajo y futuro"	Ciclo de "lives" mensuales orientado a relevar y visibilizar las historias, trayectorias, oficios y liderazgos de mujeres chilotas. Las invitadas serán propuestas por distintas organizaciones, actores locales e instituciones del territorio. La iniciativa pone en valor la identidad cultural, la memoria histórica y los desafíos futuros de Chiloé, con un enfoque de género y desarrollo sostenible.	Chiloé Provincia

